



Siūlymai dėl mokytojų darbo apmokėjimo tvarkos tobulinimo

Švietimo kokybės ir regioninės politikos departamento direktorius
Aidas Aldakauskas

2014 Vilnius



Statistiniai duomenys apie:

Bendrojo ugdymo mokyklų mokytojų dirbančių pagrindinėje darbovietėje pasiskirstymą pagal:

- lytį ir vietovę;
- amžių ir pedagoginio darbo stažą;
- kontaktinių ir pedagoginių valandų skaičių;
- ugdymo programas ir kvalifikacines kategorijas.

Pedagogų **rengimą ir galimybes** įsidarbinti baigus pedagogines studijas.

Duomenis teikė ir informaciją parengė:

ŠITC statistikos skyriaus vedėjas Aurimas Pokvytis;

ŠKRPD regioninės politikos analizės skyriaus specialistai Jonas Vaščėga ir Indrė Mitkevičiūtė.



Kur dingsta pinigai?

Darbo apmokėjimo tvarkos aprašas (DATA)

**Tarifinio atlygio koeficientas =
bazinis (1) × stažinis augimas (2) × kvalifikacinis augimas (3)**

- Kvalifikacinį augimą lemia atestacinė komisija, kurią sudaro „vietiniai žmogiškieji išteklių“ ir vienas išorinis vertintojas (tik metodininko ir eksperto kategorijai įgyti).
Dažniausiai vadovaujamas principu „niekas nenorėjo mirti“.
- Atestacijos nuostatuose mokyklos vadovui palikta teisė suabejoti dėl atitikties keliamiems reikalavimams ir inicijuoti peratestavimą.
Dažniausiai vadovaujamas principu „negeisk svetimo turto“.
- Padidėjus atlyginimui po gana trumpo laiko mokytojai jau neatitinka keliamų reikalavimų.
Dažniausiai vadovaujamas principu „tegul jauni dirba“.

DATA

situacijos analizė



ŠVIETIMO
IR MOKSLO
MINISTERIJA

Būklė	BMA	Yra kaip yra - geriau nebus!											
		Iki 3 m			Nuo 3 m iki 10 m.			Nuo 10 m iki 15 m.			Nuo 15 m.		
		Faktinis			Faktinis			Faktinis			Faktinis		
		Min	Vid	Max	Min	Vid	Max	Min	Vid	Max	Min	Vid	Max
Mokytojai su spec.	122	8,9	9,25	9,6	8,9	9,3	9,7	8,9	9,35	9,8	9	9,5	10
Mokytojai su aukščiau.	122	10,45	11,05	11,65	10,5	11,1	11,7	10,55	11,15	11,75	10,6	11,2	11,8
Mokytojai	122	10,65	11,25	11,85	10,65	11,25	11,85	10,8	11,4	12	10,9	11,5	12,1
Vyresnieji mokytojai	122	11,6	12,25	12,9	11,6	12,25	12,9	11,75	12,4	13,05	12,2	12,9	13,6
Mokytojai metodininkai	122	12,45	13,15	13,85	12,45	13,15	13,85	12,7	13,4	14,1	13,05	13,8	14,55
Mokytojai ekspertai	122	14,15	14,95	15,75	14,15	14,95	15,75	14,4	15,2	16	14,8	15,6	16,4

Kiek uždirba mokytojas, jeigu jo pagrindinis darbas yra...?

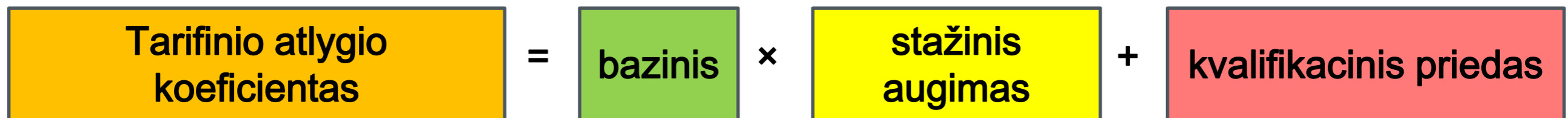
Kokia ugdymo kokybės - „atestacijos“ našta?

Kas yra priedas - socialinė (ne)teisybė ar atsakomybė?



Ar galėtų būti kitaip?

Naujas apmokėjimo tvarkos aprašas (NATA)



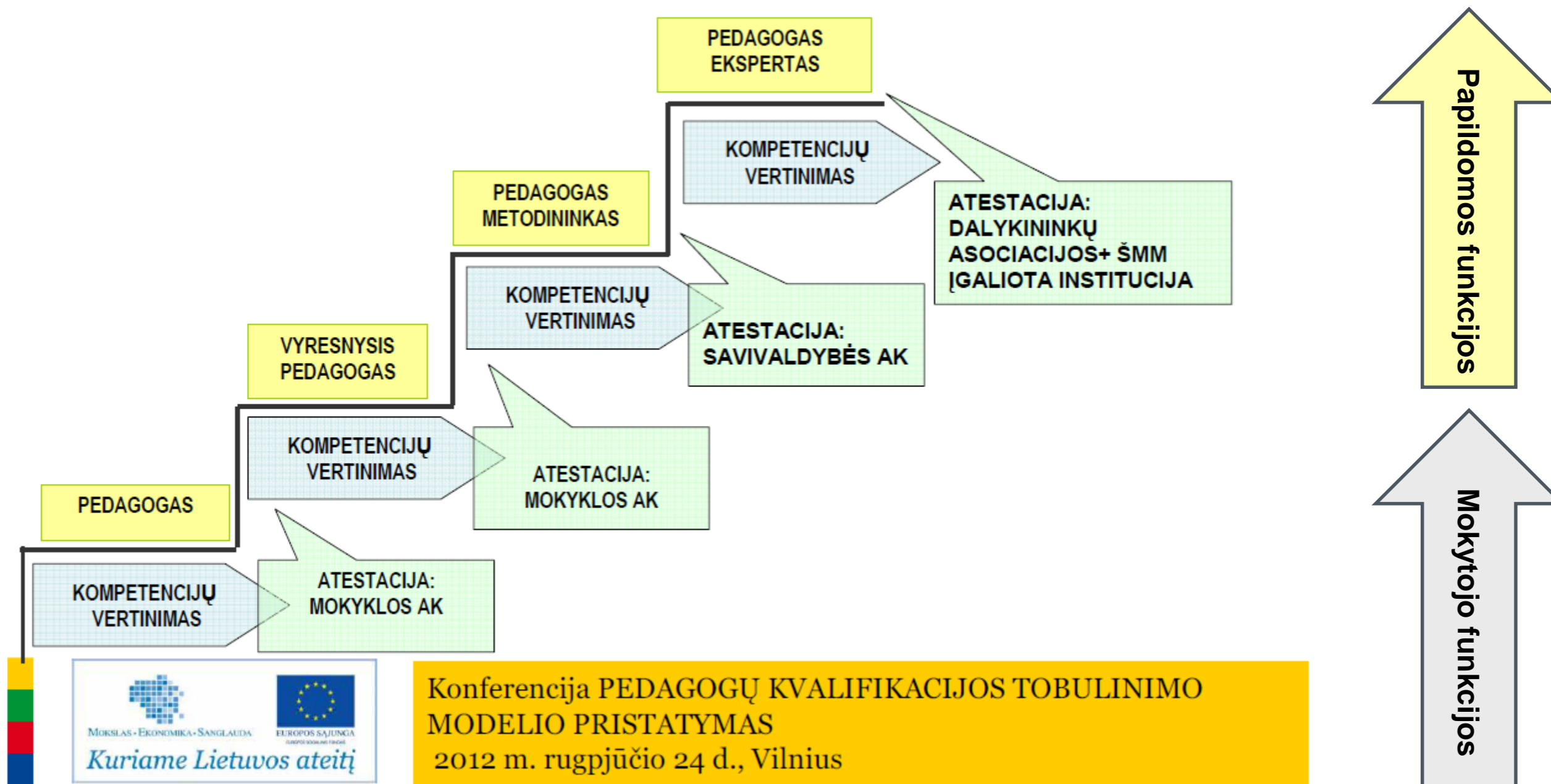
$$\text{Pedagoginės valandos} \times \text{SODRA} \times \frac{\text{BMA}}{18} \times R$$

- Po tam tikro išdirbto metų skaičiaus mokytojui siūloma imtis papildomų (kitokių) pareigų, siejant su kvalifikacine kategorija ir priedu prie atlyginimo. Derybos vyksta periodiškai (kas pusmetį, kas metus, kas penkeri metai).
- Jaunas mokytojas (neturintis pakankamai stažo) tai gali padaryti atestuodamasis. Atsiranda motyvacija dirbti.
- Nenorintys įgyti ypatingų titulų sėkmingai veda pamokas, nes bazinė alga ir atlygis didėja augant ekonomikai.



Kompetencijų vertinimas?

Kas atestuoja(si) – tas į(si)pareigoja!





D-ATA

restruktūrizacija (1 žingsnis)

Eksperimentas	BMA	Stažinis augimas											
		Iki 1 m			Nuo 1 m iki 10m.			Nuo 10 m iki 15 m.			Nuo 15 m.		
		Faktinis			Faktinis			Faktinis			Faktinis		
		Min	Vid	Max	Min	Vid	Max	Min	Vid	Max	Min	Vid	Max
Mokytojai su spec.	122	8,9	9,25	9,6	8,9	9,3	9,7	8,9	9,35	9,8	9	9,5	10
Mokytojai su aukščiau	122	10,45	11,05	11,65	10,5	11,1	11,7	10,55	11,15	11,75	10,6	11,2	11,8
Mokytojai	122				10,5	11,1	11,7	10,55	11,15	11,75	10,6	11,2	11,8
Vyresnieji mokytojai	122				10,5	11,1	11,7	10,55	11,15	11,75	10,6	11,2	11,8
Mokytojai metodininkai	122				10,5	11,1	11,7	10,55	11,15	11,75	10,6	11,2	11,8
Mokytojai ekspertai	122				10,5	11,1	11,7	10,55	11,15	11,75	10,6	11,2	11,8

Eksperimentas	BMA	Priedas už kvalifikacinę kategoriją											
		Iki 1 m			Nuo 1 m iki 10m.			Nuo 10 m iki 15 m.			Nuo 15 m.		
		Faktinis			Faktinis			Faktinis			Faktinis		
		Min	Vid	Max	Min	Vid	Max	Min	Vid	Max	Min	Vid	Max
Mokytojai su spec.	122	8,9	9,25	9,6	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Mokytojai su aukščiau	122	10,45	11,05	11,65	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Mokytojai	122				0,15	0,15	0,15	0,25	0,25	0,25	0,3	0,3	0,3
Vyresnieji mokytojai	122				1,1	1,15	1,2	1,2	1,25	1,3	1,6	1,7	1,8
Mokytojai metodininkai	122				1,95	2,05	2,15	2,15	2,25	2,35	2,45	2,6	2,75
Mokytojai ekspertai	122				3,65	3,85	4,05	3,85	4,05	4,25	4,2	4,4	4,6



D-ATA

restruktūrizacija (2 žingsnis)

Eksperimentas	BMA	Priedas už kvalifikacinę kategoriją (procentais)											
		Iki 1 m			Nuo 1 m iki 3 m.			Nuo 3 m iki 10 m.			Nuo 15 m.		
		Faktinis			Faktinis			Faktinis			Faktinis		
		Min	Vid	Max	Min	Vid	Max	Min	Vid	Max	Min	Vid	Max
Mokytojai su spec.	122	8,9	9,25	9,6	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
Mokytojai su aukščiau	122	10,45	11,05	11,65	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
Mokytojai	122				1%	1%	1%	2%	2%	2%	3%	3%	3%
Vyresnieji mokytojai	122				10%	10%	10%	11%	11%	11%	15%	15%	15%
Mokytojai metodininkai	122				19%	18%	18%	20%	20%	20%	23%	23%	23%
Mokytojai ekspertai	122				35%	35%	35%	36%	36%	36%	40%	39%	39%

Eksperimentas	BMA	Priedas už kvalifikacinę kategoriją					
		Iki 1 m			Nuo 1 m		
		Faktinis			Faktinis		
		Min	Vid	Max	Min	Vid	Max
Mokytojai su spec.	122	8,9	9,25	9,6	0%	0%	0%
Mokytojai su aukščiau	122	10,45	11,05	11,65	0%	0%	0%
Mokytojai	122				1%	2%	3%
Vyresnieji mokytojai	122				10%	13%	15%
Mokytojai metodininkai	122				18%	21%	23%
Mokytojai ekspertai	122				35%	37%	40%

N-ATA

po restruktūrizācijas



ŠVIETIMO
IR MOKSLO
MINISTERIJA

Idēja	BMA	Stāžinis augimas												Priedas pagal pareigas Iki
		Iki 1 m			Nuo 1 m iki 10 m.			Nuo 10 m iki 15 m.			Nuo 15 m.			
		Faktinis			Faktinis			Faktinis			Faktinis			
		Min	Vid	Max	Min	Vid	Max	Min	Vid	Max	Min	Vid	Max	
Mokytojai su spec.	122	8,9	9,25	9,6	8,9	9,3	9,7	8,9	9,35	9,8	9	9,5	10	0%
Mokytojai su aukštuoju	122	10,45	11,05	11,65	10,5	11,1	11,7	10,55	11,15	11,75	10,6	11,2	11,8	0%
Mokytojai	122				10,5	11,1	11,7	10,55	11,15	11,75	10,6	11,2	11,8	3%
Vyresnieji mokytojai	122				10,5	11,1	11,7	10,55	11,15	11,75	10,6	11,2	11,8	15%
Mokytojai metodininkai	122				10,5	11,1	11,7	10,55	11,15	11,75	10,6	11,2	11,8	23%
Mokytojai ekspertai	122				10,5	11,1	11,7	10,55	11,15	11,75	10,6	11,2	11,8	40%

Idēja	BMA	Stāžinis augimas				Priedas pagal pareigas Iki
		Faktinis				
		už mokytojo darbu				
		Iki 1 m	iki 10 m	iki 15 m	virš 15 m	
Mokytojai su spec.	122	9,25	9,3	9,35	9,5	0%
Mokytojai su aukštuoju	122					0%
Mokytojai	122					3%
Vyresnieji mokytojai	122		11,1	11,15	11,2	15%
Mokytojai metodininkai	122					23%
Mokytojai ekspertai	122					40%



DATA

arba kaip teorija virsta praktika

Mokytojų skaičius 2014								R
Mokytojai	Bendras mokytojų skaičius	Mokytojų skaičius pagal stažą			Tarifinių atlygių koef. vidurkiai			
		Iki 10 metų	10 - 14 metų	15 metų ir daugiau	Iki 10 metų	10 - 14 metų	15 metų ir daugiau	
Neatestuotas mokytojas	1573	1127	179	267	11,10	11,15	11,20	12,98
Mokytojas	2887	1809	429	649	11,25	11,40	11,50	
Vyresnysis mokytojas	13939	1271	1780	10888	12,25	12,40	12,90	
Mokytojas metodininkas	10981	340	531	10110	13,15	13,40	13,80	
Mokytojas ekspertas	773	25	12	736	14,95	15,20	15,60	
Iš viso	30153	30153						

NATA

arba kaip praktika virsta teorija



ŠVIETIMO
IR MOKSLO
MINISTERIJA

Mokytojų skaičius 2014								R	Priedas pagal pareigas (iki)
Mokytojai	Bendras mokytojų skaičius	Mokytojų skaičius pagal stažą			Tarifinių atlygių koef. vidurkiai				
		Iki 10 metų	10 - 14 metų	15 metų ir daugiau	Iki 10 metų	10 - 14 metų	15 metų ir daugiau		
Neatestuotas mokytojas	1573	1127	179	267	11,10	11,15	11,20	12,85	0%
Mokytojas	2887	1809	429	649	12,45	12,70	13,05		3%
Vyresnysis mokytojas	13939	1271	1780	10888	12,45	12,70	13,05		15%
Mokytojas metodininkas	10981	340	531	10110	12,45	12,70	13,05		23%
Mokytojas ekspertas	773	25	12	736	12,45	12,70	13,05		40%
Iš viso	30153	30153							



NATA

teorinis siūlymas po praktinio pastebėjimo

Idėja	BMA	Stažinis augimas				Priedas			
		Faktinis				pagal			
		už mokytojo darbą				pareigas			
		iki 1 m	iki 10 m	iki 15 m	virš 15 m	iki			
Mokytojai su spec.	122	9,25	9,3	9,35	9,5	0%			
Mokytojai su aukštuoju	122					0%			
Mokytojai	122					3%			
Vyresnieji mokytojai	122					12,45	12,7	13,05	15%
Mokytojai metodininkai	122					23%			
Mokytojai ekspertai	122					40%			

E-ATA

keliai ir klystkeliai

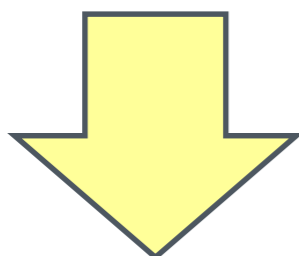


ŠVIETIMO
IR MOKSLO
MINISTERIJA

Etatas	Kontaktas	4	0	0,5	1	1,5	2	2,5	3	3,5	PKT
pretendentas	18	5,50	0,00	0,50	1,00	1,50	2,00	2,50	3,00	3,50	9
pradedantysis	24	5,33	0,00	0,67	1,33	2,00	2,67	3,33	4,00	4,67	1
vyr. mokytojas	22	4,89	0,00	0,61	1,22	1,83	2,44	3,06	3,67	4,28	1
metodininkas	20	4,44	0,00	0,56	1,11	1,67	2,22	2,78	3,33	3,89	1
ekspertas	18	4,00	0,00	0,50	1,00	1,50	2,00	2,50	3,00	3,50	1

Mokytojo funkcijos

Lyginant su visu krūviu (etatu)



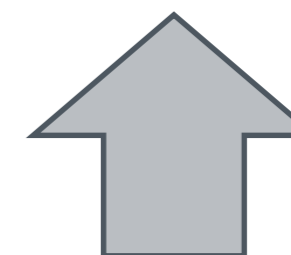
10%	8%	7%	6%	4%	3%	1%	0%
16%	14%	12%	10%	8%	6%	5%	3%
23%	21%	19%	17%	16%	14%	12%	11%
29%	28%	26%	25%	23%	22%	20%	19%
36%	35%	33%	32%	31%	29%	28%	26%

Papildomos funkcijos								11%	9%	7%	6%	4%	3%	1%	0%
3,50	3,00	2,50	2,00	1,50	1,00	0,50	0,00	11%	9%	7%	6%	4%	3%	1%	0%
5,67	5,00	4,33	3,67	3,00	2,33	1,67	1,00	19%	16%	14%	11%	9%	7%	5%	3%
8,11	7,50	6,89	6,28	5,67	5,06	4,44	3,83	29%	26%	24%	21%	19%	16%	14%	12%
10,56	10,00	9,44	8,89	8,33	7,78	7,22	6,67	41%	38%	36%	33%	30%	28%	25%	23%
13,00	12,50	12,00	11,50	11,00	10,50	10,00	9,50	57%	53%	50%	47%	44%	41%	38%	36%

Iš viso

Pedagoginės valandos							
36	36	36	36	36	36	36	36
36	36	36	36	36	36	36	36
36	36	36	36	36	36	36	36
36	36	36	36	36	36	36	36
36	36	36	36	36	36	36	36

Lyginant su mokytojo funkcijomis





EATA

už brangiau reikia daryti daugiau

Etatas	K0	K1	36 - papildomos funkcijos							
			Mokytojo funkcijos							
pretendentas	11,20	11,20	32,50	33,00	33,50	34,00	34,50	35,00	35,50	36,00
pradedantysis	11,50	11,20	30,33	31,00	31,67	32,33	33,00	33,67	34,33	35,00
vyr. mokytojas	12,90	11,20	27,89	28,50	29,11	29,72	30,33	30,94	31,56	32,17
metodininkas	13,80	11,20	25,44	26,00	26,56	27,11	27,67	28,22	28,78	29,33
ekspertas	15,60	11,20	23,00	23,50	24,00	24,50	25,00	25,50	26,00	26,50

$$= MFval. \times \frac{BMA}{18} \times K1 \times SODRA$$

$$+ PFval. \times \frac{BMA}{18} \times K2 \times SODRA$$

K2	36									
	Papildomos funkcijos									
11,20	3,50	3,00	2,50	2,00	1,50	1,00	0,50	0,00		
14,47	5,67	5,00	4,33	3,67	3,00	2,33	1,67	1,00		
21,47	8,11	7,50	6,89	6,28	5,67	5,06	4,44	3,83		
22,08	10,56	10,00	9,44	8,89	8,33	7,78	7,22	6,67		
25,29	13,00	12,50	12,00	11,50	11,00	10,50	10,00	9,50		

Tarifinio atlygio
koeficientas

=

bazinis

×

stažinis
augimas

+

kvalifikacinis priedas



Būti ar nebūti?